



2013년 자치구 작은도서관 담당자 및 운영자 워크숍

| 일시 | 2013. 12. 23(월) 13:00~18:00

| 장소 | 서울시청 서소문청사 1동 13층 대회의실

| 주관 | 서울
도서관  Seoul
Metropolitan
Library



2013년 자치구 작은도서관 담당자 및 운영자 워크숍

| 일시 | 2013. 12. 23(월) 13:00~18:00

| 장소 | 서울시청 서소문청사 1동 13층 대회의실

| 주관 |  서울
도서관 Seoul
Metropolitan
Library

2013년 자치구 작은도서관 담당자 및 운영자 워크숍

| 일시 | 2013.12.23(월) 13:00~18:00 | 장소 | 서울시청 서소문청사 1동 13층 대회의실 | 주관 | 



일 · 정 · 표

일 자	시 간	진 행	내 용	사회		
12. 23 (월)	13:00~13:30	30분	등 록	▪ 참석자 등록	전 옥 진 (도서관 정책과장)	
	13:30~13:40	10분	개 회	▪ 개회 및 인사말씀		
	13:40~14:00	20분	시책설명	▪ 서울시 작은도서관 정책 방향 - 이 용 훈 (서울도서관장)		
	14:00~15:00	60분	주제강연	▪ 주제강연 1 작은도서관의 역할 및 운영 방안 - 박 정 숙 (책이랑 도서관 관장) 《이제는 작은도서관 운영 활성화 정책이 필요하다》		
	15:00~16:00	60분	사례발표	▪ 주제강연 2 공공도서관과 작은도서관의 협력방법 및 사례 - 강 민 정 (강서구 교육지원과 주무관) - 강 국 화 (성동구 문화체육과 주무관)		
	16:00~16:10	10분	휴 식 시 간			
	16:10~17:10	60분	주제강연	▪ 주제강연 3 작은도서관과 마을 민간 단체와의 협력방법 및 사례 - 오 혜 자 (마포 통합도서관 관장) 《작은도서관과 지역네트워크》	전 옥 진 (도서관 정책과장)	
	17:10~17:40	30분	질의응답	▪ 종합 Q & A 및 토론		
	17:40~18:00	20분	폐 회	▪ 설문조사 및 폐회		

목 차

▣ 시책설명 | 이 용 훈 (서울도서관장)

서울시 작은도서관 정책 방향 / 1

▣ 주제강연 1 | 박 정 숙 (책이랑 도서관 관장)

작은도서관의 역할 및 운영 방안 / 17

《이제는 작은도서관 운영 활성화 정책이 필요하다》

▣ 주제강연 2 | 강 민 정 (강서구 교육지원과 주무관) 강 국 화 (성동구 문화체육과 주무관)

공공도서관과 작은도서관의 협력방법 및 사례 / 29

▣ 주제강연 3 | 오 혜 자 (마포 통합도서관 관장)

작은도서관과 마을 민간 단체와의 협력방법 및 사례 / 51

《작은도서관과 지역네트워크》



시 / 책 / 설 / 명

서울시 작은도서관 정책 방향

이 용 훈
(서울도서관장)

서울시 작은도서관 지원 정책

I. 사업목적

지역생활권에서 주민밀착형 소규모 도서관의 기능을 수행하고 있는 공·사립 작은도서관에 대하여 자료구입비 및 일반운영비를 지원하고, 도서기증 및 정기적 교육 등을 통해 작은도서관 활성화에 기여하고자 함

※ 작은도서관의 법적 개념 : 공중의 생활권역에서 지식정보 및 독서문화서비스의 제공을 주된 목적으로 하는 도서관으로서 공립 공공도서관의 시설 및 도서관자료 기준에 미달하나 건물면적 33제곱미터 이상, 열람석 6석 이상, 도서관자료 1,000권 이상을 충족하는 도서관

II. 사업개요

자료구입비 및 일반운영비 지원

- 지원대상 : 서울시내 공·사립 작은도서관 중에서 선정하여 지원
(2013년에는 375개 지원하였으나 2014년에는 예산 미확정으로 지원개소수 미정)
 - 사립 작은도서관은 자치구에 등록된 도서관을 대상으로 선정
 - 2월초에 자치구 담당자, 작은도서관 단체 관계자, 작은도서관 운영자로 구성된 합동점검반이 현장 실사에 의한 평가를 하여 평가결과를 토대로 선정
 - 평가지표는 20개 항목 32개 세부항목으로 구성됨(참고자료 1 참조)

▶ **평가지표 개선**

- 작은도서관 육성·지원 자문회의 및 자치구별 의견 수렴하여 작은도서관 평가지표 개선 완료 ('13.1)
- 지표 항목 추가하여 객관적이고 공정한 평가 가능 (기존 5개 항목 20개 세부항목 ⇨ 20개 항목 32개 세부항목)
 - 도서관운영위원회 구성, 연간계획, 설립취지 적합성 항목 추가 → 도서관 목적에 부합한 적정 운영 여부 고려
 - 다른 도서관과의 교류협력 항목 추가 → 향후 도서관 네트워크 구축이 원활하게 추진될 수 있도록 유도
 - 노인 및 장애인 편의시설 유무 항목 등 추가

▶ **평가방식 및 평가방법 비교**

구분	기 존 (~2012)	개 선 (2013)
평가대상	사립 작은도서관	공·사립 작은도서관
평가방법	- 기본, 이용편의, 보편성, 운영능력, 우수 운영 5개 항목 - 세부영역 : 면적, 장서수, 좌석수, 운영 일수, 개관시간 등 20개 세부항목	- 계획, 설립목적의 적합성, 재정자립도, 연간 대출권수, 이용자수 등 20개항목 - 세부영역: 연간운영계획수립, 자료구입비, 연간 대출권수, 이용자만족도 등 32개 세부항목

○ 지원내용 : 작은도서관 개소당 2백만원 지원

- 지원근거 : 서울시 보조금 관리조례 시행규칙 제2조에 의하면 작은도서관 지원시에는 지원금액을 2백만원 정액으로 지원하도록 명시됨

※ 운영이 잘되는 작은도서관에 대하여 독려하고 지원을 보다 확대하기 위하여 관련 시행규칙 개정 요청중

<서울특별시 보조금 관리조례 시행규칙 제2조 [별표1]>

현 행			개정안		
사업명	시비 보조율	비고	사업명	시비 보조율	비고
77. 공·사립문고 육성지원	정액	2백만원 /개소	77. 공·사립 작은도서관 육성지원	정액	평가결과에 따른 등급별 차등지원

- 자료구입비 및 일반운영비 지원 : 신간도서 구입 및 자료실 운영을 위한 소모품 구입 지원, 독서문화 프로그램 운영 지원

- 지원시기 : 연 1회 (2014년에는 4월중 지원 예정)
- 2014년 사업 총예산 : 미확정
 - ※ 2013년 예산은 750,000천원으로 375개 작은도서관 지원
- 2014년 지원기준(안)
 - 2013년 개선된 작은도서관 평가지표 기준으로 현장실사를 추진하여 자치구별 고득점 작은도서관 순으로 지원 대상 선정
 - 특정 자치구에 편중되지 않도록 서울시 전체 작은도서관 대비 자치구별 작은도서관 개소수에 비례해서 지원대상 개소수 확정
 - 같은 자치구 내에서는 공사립 작은도서관별 고득점 순위로 지원하되, 공립 대 사립 작은도서관은 1:2 비율로 지원하여, 재정이 열악한 사립 작은도서관에 보조금을 더 지원함으로써 자립기반 마련 및 운영 활성화 유도

작은도서관과 도서 나눔

- 민간기업과 단체, 시민이 서울도서관으로 기증한 도서를 작은도서관에 재기증
- 민관협력사업인 기적의 책꽂이가 운영하는 『도서정거장』(<http://cafe.daum.net/bookgive1004/>)과 연계하여 기증
 - ※ 2013년에는 서울 북 페스티벌 기간에 도서 나눔행사 진행 (2013.11.7.~9일 동안 65개 작은도서관에 12,800여권 기증)
- 2014년에도 도서 나눔 지속 추진 예정임
 - 희망 수증도서는 자관의 이용 대상자를 고려하여 수요기관에서 직접 방문하여 선정

워크숍 및 우수사례 발표회, 교육 추진

- 작은도서관 운영자와 함께 하는 워크숍, 교육의 장 마련
 - 도서관 이용자들의 지속적인 서비스 요구에 부응하기 위하여 항상 새로운 사업을 고민하고 개발하여야 하나 공립 공공도서관 보다는 정보를 얻을 기회가 적음

- 서울도서관에서 지속적으로 교육 실시하고 국립중앙도서관 등 외부기관에서 실시하는 교육에도 참석할 수 있도록 적극 홍보
- 워크숍, 사례발표회 등을 개최하여 작은도서관간 정보교류, 인적 네트워크를 형성할 수 있는 기회 제공

<2013 작은도서관 운영자를 위한 교육 내용>

연번	교육일시	참석인원	교육내용	강사
2	'13. 9월 (매주화목, 6회)	연378명	<ul style="list-style-type: none"> • 국가도서관 정책 및 서울시도서관 정책 • 도서관 협력 방안 • 장서개발 정책과 실무 / 자료수집 • 도서관 행정/계약실무 / 보조금 집행 • 도서관 이용자의 이해 / 서비스 교육 등 	이용훈 서울도서관장, 조혜린 국립중앙도서관 사서 등
3	'13.10.10~ 11	50명	<ul style="list-style-type: none"> • 도서관 가치확립을 위한 비전만들기 • 홍보 기법 인포그래픽의 활용전략 • 독서프로그램 개발을 위한 만해문학회 방문 등 	이수동 브이랩 인포그래픽 연구소장 등

구립도서관과 작은도서관 협력사업 독려

- 「책 읽는 서울 지원 사업」을 통하여 자치구내 공공, 작은도서관 간 협력을 통한 독서문화 진흥 사업 추진
 - 자치구 단위로 각급 도서관 간의 협력체제 구축을 통하여 지역의 여건과 특성을 반영한 독서 문화 예술프로그램을 운영할 수 있도록 사업비 지원
 - 「책 읽는 서울 지원 사업」 선정시 지방자치단체와 각급 도서관 상호 협력 및 지역단위 네트워크 구축, 인적 물적 자원의 공동 활용 여부를 중심으로 고려

※ 「2013년 책 읽는 서울 사업」 지원 현황 및 자치구내 도서관 간 협력현황
(참고자료 2, 3 참조)

- 상호대차서비스 비용 지원
 - 지역내 공공도서관이 관할구역내의 작은도서관 중 연계협력대상으로 지정하는 작은도서관에 대하여 상호대차서비스 비용 지원

- 지원금액 : 상호대차서비스에 따른 비용(왕복택배비)중 1건당 3,000원
(자료신청자 개인부담금 : 공공도서관 자료 1,500원, 대학도서관 자료 1,900원)
- ※ 상호대차 : 상호대차협의회에 참여한 도서관간에 소장하고 있는 자료를 다른
참여 도서관의 요청에 따라 서로 빌려주는 서비스

Ⅲ. 2014년 추진계획(안)

- '14. 1월 : 2013년 작은도서관 지원비 정산 및 실적 보고
- '14. 2월 : 평가지표에 의거한 작은도서관 현장점검
 - 합동점검반 편성하여 점검 : 자치구 담당자, 작은도서관 단체 관계자, 해당
작은도서관 운영자(관리자) 3인조 구성
- '14. 3월 : 현장점검 결과 토대로 지원대상 도서관 선정
- '14. 4월 : 지원금 교부
- '14. 5월 ~ 12월 : 자료 구입 및 프로그램 운영 등 지원금 집행
 - ※ 도서 나눔 지속 추진, 워크숍 및 교육은 2014년 계획 수립 후 추진 예정
상호대차 서비스는 가입신청 접수중임

■ 참고자료 1

<공·사립 작은도서관 평가 점검표(00구)>

도서관명 :

영역	세부 영역	항목	세부기준	배점	점수	비고
목적의 적합성 및 재정 (40)	계획 (8)	도서관운영위원회의 구성(5)	지역주민(대표)으로 구성	5		
			도서관 직원으로 구성	3		
			없음	0		
	연간 운영계획 (3)	연간 운영계획 수립	운영계획 수립	3		
			운영계획 미수립	0		
	설립목적 적합성 (6)	작은도서관 설립취지의 적합성 (6)	독서·문화 프로그램 등 모든 지역주민 참여 가능	6		
			특정종교 또는 특수목적이용자만 이용	0		
	각종규정 명문화 (6)	각종 도서관 규정 등 (6)	문서화된 도서관 규정 있음	6		
			문서화된 도서관 규정 없음	0	회원·대출, 업무지침, 운영메뉴얼 등	
	예산 규모의 적절성 (15)	자료구입비 (5)	연 300만원 이상	5		
			연 100 ~ 300만원 미만	3		
			연 100만원 미만	1		
		인건비 (5)	연 1,000만원 이상	5		
			연 500 ~ 1,000만원 미만	2		
			연 500만원 미만	1		
운영비 (5)		연 500만원 이상	5			
		연 200 ~ 500만원 미만	3			
		연 200만원 미만	1			
재정 자립도 (5)	기관 자부담 여부 (후원 포함) (5)	80% 이상	5			
		50% ~ 80% 미만	3	연간 총예산 (자료구입비, 인건비, 운영비 등)		
		50% 미만	1			
서비스 (60)	연간대출 권수 및 이용자 수 (15)	연간 대출 권수 (8)	일평균 40권 이상	8	수기대출자료 및 도서관리시스템 통계자료 확인	
			일평균 20 ~ 40권 미만	5		
			일평균 1 ~ 20권 미만	3		
			대출 제한	0		
	이용자수 (7)	이용자수 (7)	연 5,000명 이상	7		
			연 4,000명~ 5,000명 미만	5		
			연 2,000명~ 4,000명 미만	3		
			연 1,000명~ 2,000명 미만	2		
			연 1,000명 미만	1		
	개관일 및 시간 (15)	개관일수 (8)	연간 250일 이상	8		
			연간 250일 미만	0		
개관시간 (7)		주간 40시간 이상	7			
		주간 20~40시간 미만	4			
주관 20시간 미만	주간 20시간 미만	0				
	문화	독서·문화프로그램	월 5회 이상	10	정기적 문화프로그램	

영역	세부 영역	항목	세부기준	배점	점수	비고
	프로그램 운영 현황 (25)	강좌 수 (10)	월 3~4회	8		(평생학습, 글짓기 등)
			월 2회	6		
			월 1회	4		
			미 실시	0		
		독서·문화프로그램 행사 수 (5)	연간 5회 이상	5	일회성 이벤트	
			연간 1~4회 이상	3		
			미 실시	0		
		독서·문화프로그램 연간 총 참여인원 수 (10)	500명 이상	10		
			300명~ 500명 미만	5		
			300명 미만	0		
만족도 조사(5)	이용자 만족도 조사 (5)	이용자 만족도조사 실시	5			
		이용자 만족도조사 미 실시	0			
장서 관리 (20)	연간장서 증가량 (8)	장서 증가량 (8)	연 400권 이상	8		
			연 300권 ~ 400권 미만	6		
			연 200권 ~ 300권 미만	4		
			연 100권 ~ 200권 미만	2		
			연 100권 미만	0		
	장서수 (12)	장서량 (8)	5,000권 이상	8		
			3,000권 ~ 4,000권 미만	6		
			2,000권 ~ 3,000권 미만	4		
			1,000권 ~ 2,000권 미만	2		
			1,000권 미만	0		
연속간행물 (4)		5종 이상	4	구입후 등록된 자료		
1 ~ 5종	2					
없음	0					
시설 (10)	공간 적정규모 (4)	공간면적 (4)	99㎡ 이상(30평 이상)	4		
			66㎡~99㎡ 미만(20~30평 미만)	3		
			33㎡~66㎡ 미만(10~20평 미만)	2		
	전산기기 (6)	관리프로그램 사용 여부(3)	관리프로그램 사용	3		
			관리프로그램 미사용	0		
		이용자용 컴퓨터 보유 대수(검색용) (3)	2대 이상	3		
			1대	2		
없음	0					
인력 자원 (30)	인력 및 전문성 (15)	전담인력 (10)	2명 이상	10	관장 및 상근인력	
			1명	5		
			없음	0		
		전담인력의 전문성 (5)	사서자격증 소지자	5		
			사서자격증 미소지자	0		
	자원봉사자 (8)	상시 자원봉사자 (8)	15명 이상	8		
			10~ 15명 미만	6		
			5 ~ 10명 미만	4		
			5명 미만	2		
			없음	0		
전문교육 참여 (7)	교육 참여 횟수 (7)	연간 2회 이상	7			
		연간 1회	4			
		없음	0			

■ 참고자료 2

<2013 책 읽는 서울 사업 추진 내용>

자치구	사업명	주요사업내용	추진실적 (참여인원)	참 여 기 관
강남	책 읽는 행복 도시 강남 만들기	북스타트 책읽기 프로그램	400	강남구, 도곡정보문화도서관
		작가와의 만남 북 콘서트		
		1313 독서 운동		
		책 읽는 강남 행복한 강남 독서문화캠페인		
강동	책으로 만나는 행복	책 읽기 릴레이	29,520	강동도서관, 고덕평생학습관, 성내도서관, 해공도서관, 강일도서관, 암사도서관, 천일어린이도서관, 용기중기도서관, 함께크는우리, 롯데캐슬도서관
		독서 디베이트		
		독후감전		
		가족감상화전		
		원화 전시		
		명사 초청 강연		
		북 콘서트 등		
강서	2013년 강서구민과 함께하는 마음의 Healing, 도서관 Running	제1회 강서구 독서토론회	4,102	강서도서관, 등빛도서관, 곰달래도서관, 꿈꾸는어린이도서관, 길꽃어린이도서관, 푸른들청소년도서관, 우장산숲속도서관, 강서영어도서관
		강서 컨소시엄 '한 책 릴레이'		
		강서컨소시엄 도서관 한바퀴, 도서관 Day		
		오락(五樂)하자		
		찾아가는 독서토론탄		
		한책으로 만나는 원화 전시회		
		강서 컨소시엄 '힐링 영화제'		
		도서관에서 1박2일 알밤줍기		
시각장애 독서 문화 체험				
강북	책 읽는 강북 만들기 위한 제4회 강북 가족글짓기대회	제4회 강북 가족 글짓기대회	1,449	강북구, 강북구 독서동아리협의회
관악	책읽는서울 두근두근 관계맺기	무대 체험극	797	관악문화관도서관, 글빛정보도서관, 성현동작은도서관, 은천동작은도서관, 조원도서관
		세라믹 접시 페인팅		
		서울역사탐방 북촌길따라		
		마녀 모자 만들기		
		도서관에서 1박2일		
		복합 인형극		
		뮤지컬 이야기 속 이야기 등		

자치구	사업명	주요사업내용	추진실적 (참여인원)	참 여 기 관
광진	2013년 책읽는서울 함께살아가는 삶 속 에서의 교훈	영화로 보는 역사적 트라우마와 치유의 인문학 강의	793	광진정보도서관, 중곡문화체육센터도서관, 자양제4동도서관, 구의제3동 도서관
		도서관에서 1박2일		
		도서관 향교		
		작가와의 만남		
		다독다독 독서토론		
		역할극 (공자의 가르침)		
		직장인 독서리더 양성반		
구로	함께 나누는 행복: 한 책 읽기(책 읽는 서울 북적북적 구로)	구로 어린이 책축제	5,000	구로구청, 새마을문고 구로지회, 구립도서관, 학교개방도서관, 시립작은도서관, 동문고
		시립작은도서관 및 문고 운영자 교육		
		한책토론대회 및 독서골든벨		
		하늘도서관 시낭송회		
		독후활동자료집 제작 배포		
금천	책읽는 서울 토론하는 금천	금천구 한책 선정	1,556	독산도서관, 가산도서관, 금나래도서관
		찾아가는낭독토론회 (초중등학교)		
		사서들과 함께하는 독서토론		
		구청장과 함께하는 독서토론		
		작은도서관과 함께하는 독서토론		
		찾아가는 북 콘서트		
노원	어깨동무 책읽기 (읽기 부진아 단계별 독서교실)	어깨동무 독서교실 운영 (영아, 유아, 초등, 청소년)	224	노원정보도서관, 노원어린이도서관, 월계문화정보도서관, 상계문화정보도서관
		자원활동가 주제도서 문학기행		
		독서교실 독후체험		
도봉	책읽는 가족 도서관과 함께하는 릴레이 가족토론	한도서관한책읽기 추천도서 원화 전시	1,604	도봉도서관, 학마을다사랑센터, 도봉어린이문화정보센터, 도봉1동어린이도서관, 도봉문화정보센터, 작은도서관책읽는사람들
		도서관내 시간가게		
		아빠와 함께하는 도서관에서 하룻밤 캠프		
		너와 내가 만드는 소리극 공연		
		저자강연 김려령, 김이경		
		책읽는서울과 함께하는 독서아카데미 책과 나돌봄		
		도서관 릴레이 독서토론		
마포	우리가 우리를 돕는다	함께 생각하는 인권과 공존: 주제 도서 전시	7,444	마포구도서관협의회소속 마포평생학습관, 마포구립서강도서관, 작은도서관, 학교도서관
		세계어린이상 수상자 전시회		
		도서관 인권 순회 강연		
		주제도서 토론회 터놓고 말해요		
		오마주 인권 영화제		
		독서 릴레이 북콘서트 등		

자치구	사업명	주요사업내용	추진실적 (참여인원)	참 여 기 관
서대문	책으로 하나되는 서대문	서대문 한 책꽂이	10,319	서대문도서관, 서대문구립이진아기남도서관, 남가좌새롬어린이도서관, 흥은도당도서관, 영광모바일점자도서관
		100자 서평 쓰기		
		한 책 독서토론		
		영화 상영회 행복찾기 영화제		
		어린이 독서 교실		
		과학 콘서트		
한 책 도서전				
서초	생애주기별 독서진흥 사업/소외계층을위한 독서 진흥사업	임산부를 위한 독서회: 책을 통한 태교	1,377	서초구립반포도서관, 한우리정보문화센터,
		반포어린이기자단		
		초등과학실험 교실		
		한국학 알리기		
		직장내 독서 토론		
		도서관속 작은음악회		
		찾아가는 도서관		
		조선 국왕 이야기		
성동구	성동구립도서관 2013년 한 도서관 한 책 읽기	한 책 릴레이	30,222	성동구립도서관(본관), 금호도서관, 용답도서관, 성수도서관, 책단지골단지 어린이작은 도서관 2개소 응봉동 새마을문고 외
		지혜의 주머니		
		한 책 원화 순회전시		
		도서관 독서회 선정도서 토론		
		사서 대상 독서 토론 워크숍		
		한 책 주제 심화 특강		
		제4회 독서토론대회		
		한 책 북 콘서트		
성북	성북구 독서회 활성 화	독서회 재교육(수요독서회)	652	성북정보도서관, 성북문화재단, 작은도서관, 북카페
		책임는 학교와 작가 만남		
		독서회조성		
		독서회 활동공간		
송파	다양한 계층을 위한 독서문화프로그램 활 성화	독서 릴레이 북콘서트	6,212	거마도서관, 송파도서관, 송파어린이도서관, 소나무언덕2,3호작은도서관, 소나무언덕잠실본동작은도서관
		다함께 행복 찾기 독서교실		
		도서관에서 1박2일		
		독서 연극 놀이		
		작가와외 만남		
		한성백제문화제 지역문화제와 도서관문화축제		
		독서 골든벨		

자치구	사업명	주요사업내용	추진실적 (참여인원)	참 여 기 관
영등포	생생라이브러리 生生 Library	독서토론 아카데미	787	대림정보문화도서관, 선유정보문화도서관, 문래정보문화도서관
		독서퀴즈 및 릴레이		
		책만들기 북아트		
		작가와와의 만남		
		책제목 바꾸기		
용산	책 읽는 용산	릴레이 책읽기	3,885	남산도서관, 용산도서관, 구립청파도서관, 작은도서관, 이동도서관, 학교도서관
		독서감상평 및 주제에세이 공모		
		주제별 강연		
		북 콘서트		
		도서 할인전 및 도서교환전		
		원화 전시회		
		책 속 캐릭터 그리기		
은평	사람의 마을! 은평 책으로 通통하다	사업추진위원회 구성	2,387	응암정보도서관, 평생학습관꿈나무도서관, 불광천작은도서관, 역마루도서관, 신사어린이도서관, (사)어린이도서연구회 등
		책읽는 서울 전용 웹사이트 개설		
		순회 독서프로그램		
		특별 강좌 및 특강 운영		
		북 콘서트 운영		
		독서문화 행사 축제 부스		
종로	한 도서관 한 책읽기: 책 읽는 종로	한 책 알리미	6,335	종로구, 정독도서관, 어린이도서관, 이화마을작은도서관, 창이작은도서관, 삼봉서랑작은도서관, 종로도서관
		작가와와의 만남		
		독서 문화 프로그램		
		독서 토론		
		이야기가 있는 힐링 투어		
		도서 전시회 및 감상회 등		
중랑	우리의 희망찬 미래 Made in Library	선정도서 원화 전시회	23,047	중랑구립정보도서관, 중랑구립면목도서관, 중랑숲어린이도서관
		독서 마라톤		
		생각나눔 독서 토론		
		독서 골든벨		
		독서 캠프		
		할머니의 행복여행 등		
계			138,112	

■ 참고자료 3

<자치구 내 도서관간 협력 현황(2013. 1월 기준)>

연번	구별	협업체	사 업 내 용	시작시기
1	중 로		- "한 책 함께 읽기"독서문화프로그램	2012.6-
2	중 구		- 구립도서관장, 서울도서관 관계자, 도서관전문가로 구성된 협업체 구성 계획 - 구립도서관과 인근작은도서관 컨소시엄 구축 계획 12개 기관과 회원증 협력업무 진행	2013-
3	용 산		- 한 도서관 한 책 읽기 운동 - 남산도서관, 용산도서관, 청파구립도서관 협력 - 5개 기관과 문화 프로그램 협력	2013-
4	성 동	성동사립 작은도서관 협업체	- 구립도서관 5개, 공립작은도서관17개, 사립도서관 12개가 각각 협업체 구성 후 도서관 컨소시엄 구성	2013.1-
5	광 진		- 관내 4개 도서관 상호대차 - 새마을문고 등 22개 기관과 문화 프로그램 협력	2009.3-
6	동대문		- 동대문구정보화도서관 주축 용두장안어린이도서관,이문체육문화센터 내 어린이도서관 3개도서관이 분관 역할 수행(상호대차 책파발)	2012.5-
7	중 랑		- 구립정보도서관에서 15개소 공사립문고 도서관구입 지원 - 마을문고 통합관리프로그램 유지보수	2012-
8	성 북		- 작은도서관 8개 순회사서 지원사업(성북정보 도서관추진, 행복한도서관 재단 주관). - 책드림서비스상호대차 7개 구립도서관, 4개 무인기기 운영 - 원북 성북 한 책 선정	2012-
9	강 북		- 강북문화정보센터 주축 5개 구립도서관과 14개 마을문고 간에 상호대차. - 3개 지하철역 무인 대출반납기 운영. - 풀뿌리도서관 구축	2011.1-
10	도 봉	공공도서관협 의회	- 구립도서관(4개)간 협력 - 22개 기관간 상호대차 및 회원증 협력 서비스 추진 - 한 도서관 한 책 읽기 사업추진 - 도봉구 도서관학교 공동 실시	2011.1.
11	노 원		- 책배달서비스: 구립도서관 5개와 작은도서관 21개 연계 - 작은도서관 협력지원: 문화행사, 도서통합구매 등록, 작은도서관 봉사자 교육	2011.11-
12	은 평	책단비서비스 협의회	- 구 보육복지과, 은평구립도서관 (전담팀 운영, 계획수립, 홍보캠 페인), 증산정보도서관, 응암정보도서관, 상림마을작은도서관, 신사 어린이작은도서관, 불광천 작은도서관 협의회 구성. - 시스템 통합으로 올인원 서비스	2009.3-
13	서대문		12개 공립작은도서관의 상호대차, 통합홈페이지 운영, 독서프로그램 운영, 4개 권역별 특화	2008.8-

연번	구별	협업체	사 업 내 용	시작시기
14	마 포	마포구도서관 협의회	- 마포구내 공공도서관, 작은도서관, 전문도서관 등 21개 기관이 협의회 구성하여 분기별 회의를 통해 한 도서관 한 책읽기, 다문화 가족캠프 사업 등 협력사업 추진하고 정보 공유, 공동 홍보 등 상시 협력 체계 갖추	2008.9-
15	양 천		- 관내 21개도서관 회원통합,4개 구립도서관 간 프로그램 공유 협력, 북리펀드 행사 - 도서 수집 후 작은도서관 등에 장서 지원	2013.1-
16	강 서		- 구립도서관 7개, 공립작은도서관 20개, 영어센터 1개의 통합 시스템 구축 - 등빛도서관(대표도서관)주축으로 구립과 작은도서관 네트워크 구축 및 행정운영 지도 - 자료관리 시스템, 상호대차(책두레)개선, 모바일서비스, SNS활용 도서관 홍보	2013.1-
17	구 로	도서관운영위원회	- 구 조례 제정('12.10.11)에 따라, 위원회 구성 운영 - 도서관네트워크 구성, 관중간 도서교환 및 이관 - 상호대차 협력 및 회원증 협력 업무 27개 기관 수행	2013년 상반기중
18	금 천		- 구립도서관과 작은도서관이 상호대차 등 협력 업무(구립도서관 : 서비스총괄, 교육, 차량운영 작은도서관 : 운영 및 서비스지원) - 북페스티벌 공동개최 민관협업체 구성	2012.3-
19	영등포		- 분담수서 : 대림정보문화(다문화), 문래정보문화(과학), 선유정보문화도서관(영어). - 구립도서관 통합시스템 운영	2012.1-
20	동 작		- 동작어린이, 상도국주, 동작샘터, 약수작은도서관이 연계하여 독서문화프로그램 진행, 통합도서관홈페이지 운영 - 회원증 협력 업무 25개 기관 수행	2012.5-10
21	관 약		- 2010년 4개소,11년 10개, 12년 4개, 13년 10개소 통합도서관 네트워크 구축. - 공공 도서관과 작은도서관 간 상호대차 확대운영, 교육 및 프로그램 공유, 회원통합 및 모바일U도서관 운영 - 상호대차 협력 23개 기관, 문화 프로그램 협력 13개 기관, 회원증 협력 55개 기관 수행	2010-
22	강 남		- 스마트 정보도서관구축시스템 : 도곡정보문화도서관과 구립도서관 및 작은 도서관 간 통합 전자도서관 관리시스템 구축 - 상호대차 협력 23개 기관, 문화프로그램 협력 13개 기관, 회원증 협력 23개 기관 수행	2012.11-
23	송 파		- 구청과 구립, 시립도서관과 4개 작은도서관 협력으로 한도서관 한책읽기 사업. (18개 다양한 프로그램 진행) - 상호대차 협력 및 회원증 협력 7개 기관 수행	2012.5-10.
24	강 동		새마을문고 등 19개 기관과 문화 프로그램 협력	



주 / 제 / 발 / 표

작은도서관의 역할 및 운영 방안

박 정 숙
(책이랑 도서관 관장)

이제는 작은도서관 운영 활성화 정책이 필요하다

박 정 속 (한국어린이도서관협회 상임이사)

1990년대, ‘정속’이란 단어 아래 정자세로 앉아 숨 죽이며 책만 보는 도서관 말고, 자기가 공부할 학습서적 가방에 넣어 새벽같이 달려가 옆사람과 말 한 마디 안 하고 공부만 하다 돌아오는 도서관 말고, 큰 맘 먹고 등산하듯 올라가야 하는 덩치만 ‘큰’ 도서관 말고, 집에서 10분 거리에 위치하고 있어 아이들이 혼자 걸어가 뒹굴뒹굴거리며 누워서 책을 볼 수 있고, 편한 옷차림으로 친구집에 마실가듯 금방 갈 수 있는 우리 동네 ‘작은’ 도서관을 꿈꾸었다. 그것이 작은도서관의 시작이었다.

이렇게 하나 둘씩 생겨난 작은도서관은 마을 사람들이 이용자이기도 하고 자원봉사자이기도 하고 운영자이기도 하면서 십시일반 운영비를 모아, 좋은책을 읽고 권유하는 어린이독서문화 운동을 하였고, 아이들의 교육과 육아를 고민하고, 다양한 소모임과 교육을 통해 여성과 지역주민의 성장을 돕고 시민의식을 향상시키는 시민운동을 하였으며, 경제개발로 인해 사라져가는 마을의 공동체성을 회복하고자 노력하였다.

2000년대 들어서 독서 및 도서관에 대한 시민들의 관심이 고조되고 그에 따라 정부와 지자체에서도 작은도서관에 대해 관심을 가지게 되었다. 2005년 국립중앙도서관 안에 작은도서관진흥팀이 만들어지면서 작은도서관의 정책과 계획이 수립되고 작은도서관을 정부와 지자체에서 직접 조성하기 시작하였다. 2009년 작은도서관의 개념과 역할 등이 명확하게 정리되지 않은 채 2009년 ‘도서관법’ 개정에서 ‘문고’라는 명칭에서 ‘작은도서관’이라는 명칭으로 변경되어 사용되고 작은도서관이 공공도서관의 범주에 포함되었다. 그리고 2012년에는 작은도서관진흥법이 제정되어 작은도서관을 활성화할 수 있는 법적 근거가 마련되었다.

작은도서관의 수는 2010년 3,349개관, 2011년 3,464개관, 2012년 3,951개관으로 2년 전인 2010보다 602개관, 1년 전인 2011보다 487개관이 증가하였다. 부산광역시 2010년 109개관→205개관, 울산광역시는 2010년 53개관→108개관으로 2년 사이 약 2배씩 빠르게 증가하였고, 광주광역시는 2011년 94개관 →208개관으로 1년 사이에 2배 이상 증가하는 무서운 속도를 보이고 있다.

이러한 현상은 어떻게 봐야 할까? 그 이유는 도서관의 운영에 드는 전담인력과 예산의 계획없이 작은도서관을 조성하기만 한 정부와 지자체의 책임과 정부와 지자체의 지원을 바라고 생겨나는 도서관들이 급속히 늘어나고 있는 현상이라고 밖에는 볼 수 없을 것 같다. 지금까지 자부심을 가지고 작은도서관을 운영해 온 작은도서관 사람들은 대책없이 늘어나는 부실한 공립 작은도서관, 아파트 도서관, 종교 도서관, 지역아동센터 도서관 등 다양한 주체의 도서관들이 늘어나는 걸 보면서 작은도서관의 방향과 역할이 무엇이었는지 혼란스럽고 불안하다.

□ 작은도서관의 특성

○ 작은도서관에서는 ‘좋은책’을 제공한다

작은도서관에는 그냥 책이 아니라 좋은 책이 있다. 도서관의 규모가 작기 때문에 책의 주제와 내용, 이용자들의 기호, 자관의 특성에 맞는 책인지 꼼꼼하게 따져 수집할 수밖에 없다.

작은도서관의 사람들은 많은 책을 읽지 않아도 된다고 생각한다. 아이들이 맘껏 뛰어놀다가 지치면 그 때 도서관에 들어와 책을 읽어도 된다고 생각한다. 그 한 권의 책이 아이에게 재미를 주어 상상력을 키울 수 있는 책이었으면 좋겠고, 아이를 외롭지 않게 하고 위로해주는 책이었으면 좋겠고, 아이의 몸과 마음의 성장을 돕는 책이었으면 좋겠다고 생각한다.

그 한편의 책을 만날 수 있도록, 독서동아리를 꾸리고, 다양한 책문화 프로그램을 진행한다. 이용자들이 관심을 가질 만한 분야나 키워드로 주제전시를 하기도 하고, 좋은책인데도 잘 빌려가지 않아 아쉬웠던 책들을 끄집어내어 전시하기도 하거나, 아니면 파손된 책들을 전시하여 이용자들의 책에 대한 주의를 환기시키기도 한다.

○ 작은도서관은 일상적이다

얼마 전까지만 해도 작은도서관의 슬로건은 ‘걸어서 10분 거리’였다. 집에서 10분 거리에 가깝게 위치하고 있어서 마을의 이용자들이 수시로 드나들 수 있다. 오전에는 엄마들이 소모임 활동에 참여하기 위해 오고, 오후에는 유치원이나 학교에서 돌아온 아이들에게 책을 읽어주기 위해 도서관을 찾고, 저녁에 특강이라도 있는 날이면 일찌감치 저녁을 차려주고 또다시 도서관을 찾는다.

아이들도 학교에서 파하고 집에 가는 길에 잠깐 쉬었다 가려고 오고, 다시 학원가는 길에 시간이 조금 남아서 친구 보러 오고, 또는 그날은 딱히 할 일이 없어 심심해서 도서관에 그냥 온다. 물 마시고 나서, 친구 보러 왔는데 친구가 없어서, 그냥 왔다가 심심해서 그런 날은 마음이 동해서 스스로 책을 찾아 읽는다. 책에 파묻혀 읽는 모습이 참 예쁘다. 큰 맘 먹고 길 떠나는 심정으로 찾아가는 도서관이 아니다. 시험공부하기 위해 아침도 거른 채 새벽같이 달려가야 하는 도서관이 아니다. 작은 도서관은 그냥 맘 편히 수시로 드나들 수 있는 일상적인 도서관이다.

○ 작은도서관은 사회안전망이다

작은도서관에는 아이들 손님이 많이 온다. 오후 1시 무렵이면 초등학교 저학년들이 학교가 끝나고 바로 작은도서관으로 온다. 이들의 부모는 맞벌이 부모로 방과후의 아이들을 돌볼 수가 없다. 이 아이들은 도서관에서 책도 읽다가 친구들과 놀기도 하다가 다음 학원으로 가기까지 또는 그들 부모 중 누군가가 데리러 올 때까지 도서관에서 지낸다.

오후 늦은 시간에는 집에서 돌봄을 잘 받지 못하는 한 아이가 온다. 이 아이가 도서관에 떴다 하면 도서관 이용자들의 불평이 급증한다. “간장님! 도서관에서는 욕하면 안 되는데 형아가 욕했어요.”라며 관장님 발음이 안 돼 간장님이라고 부르며 유치원 아이가 쪼르르 달려온다. 이번에는 “오빠가 밀어서 넘어졌어요.”라며 초등학교 여자 아이가 울먹거리며 온다. 급기야는 “관장님! OO에게 욕하고 아이들 괴롭히지 말라고 주의를 줬는데도 말을 안 듣네요. 관장님이 가보세요!”라며 자원봉사자가 민원을 넣는다. 아이에서부터 엄마들에 이르기까지 다양한 민원이 쏟아져 들어온

다. 그러면 그 아이를 어떻게 할 것인가가 자원봉사자 회의의 중요 안건으로 회의가 열린다. 회의의 결과는 그 아이는 이 동네 아이로 그 아이가 도서관에 안 온다 해서 우리와 아이들이 그 아이를 안 만나는 게 아니라, 학교에서 동네 어귀에서 마주쳐야 할 아이이니 그래도 그 아이가 도서관에 있는 게 안전하다는 결론으로 끝나기 일쑤이다.

작은도서관은 가정과 사회에서 돌볼 수 없는 아이들이 안전하게 지낼 수 있는 공간이며, 문제가 있더라도 보듬어 함께 생활하는 곳이다.

○ 작은도서관은 사람이 성장하는 곳이다

단순히 책을 보러 도서관에 왔다가 책이 좋고 만나는 사람들이 좋아서 책 모임을 하고, 그 소모임에서 꾸준히 공부를 하면서 지식이 쌓이게 되고, 그 지식을 도서관에 있는 아이들과 사람들에게 나누게 된다. 동네 아줌마에서 책놀이 선생님이로 불리우게 되는 것이다.

작은도서관의 이용자는 작은도서관의 부족한 일손을 덜어주는 자원봉사자이기도 하고, 부족한 재정을 채워주는 후원자이기도 하고, 더 나아가 작은도서관의 운영을 함께 고민하는 운영자이기도 하다. 작은도서관은 재원도 운영인력도 모든 것이 부족하다. 부족하기 때문에 사업 기획도, 프로그램이나 행사 진행도, 강사나 장소 섭외도, 홍보도, 재정 결산도, 결과보고서도 뭐든지 해야 한다. 작은도서관을 운영하기 위해서는 자신이 가지고 있는 역량과 재능을 최대한 끄집어내고, 그것도 모자라면 없는 역량과 끼라도 만들어서 끄집어내는 것 같다. 어쨌든 그 일을 해내야 하니까. 그것도 누가 시켜서 억지로 하는 게 아니라 내가 좋아서, 재미나서 하는 일하기에 군말이 없다. 그러한 활동을 지속시켜 나가다 보면, 자신도 몰랐던 자신의 재능과 역량을 발견하고, 자신의 재능을 발전시켜 나가 지역에서의 소중한 일꾼으로 성장한다. 작은도서관은 평범한 지역주민을 지역의 소중한 일꾼으로 발굴해내는 곳이기도 하다.

○ 작은도서관은 마을공동체를 꿈꾼다

작은도서관은 책을 만나고 내 아이를 만나고 내 이웃을 만나는 곳이다. 그래서 지역주민들이 모여 아이의 육아와 교육을 이야기하고, 다양한 정보를 나누고, 내 주

변의 이웃이 어찌 살고 있는지, 세상은 어떻게 돌아가고 있는지 맘 터놓고 이야기 나누는 만남과 소통의 장이다. 그래서 작은도서관은 책을 만나고 사람을 만나 책을 이야기하고 삶을 이야기하고 삶을 나누는 곳이다.

내 아이에게 책을 읽어주러 왔다가 내 아이가 아닌 동네의 아이도 만나고, 내 아이에게 책 읽어주는 김에 같이 있는 동네의 아이에게도 책을 읽어주게 된다. 그러면서 도서관에 오지 못하는 지역의 다른 아이들에게도 관심을 보여, 지역아동센터 등에도 나가 책을 읽어주게 된다. 관심있는 주제를 중심으로 다양한 소모임들을 자발적으로 만들어 소통하며 학습하고, 좀 더 다양한 분야의 지식을 얻기 위해, 또는 좀 더 전문적인 지식을 쌓기 위한 강좌를 듣기도 한다. 여러 사람과의 소통과 토론, 강좌로 배움의 욕구를 채우고, 끊임없이 나를 성찰하며 내 가족과 이웃을 살피고 보살피 함께 어울려 살아가는 마을공동체를 꿈꾼다.

○ 작은도서관은 공공도서관이다

작은도서관은 도서관에 사람들이 쉽게 올 수 있도록 그리고 책과 친해질 수 있도록 다양한 강좌와 책문화 프로그램, 동아리를 진행한다. 이러한 프로그램을 진행하다 보면 도서관 본연의 임무인 책에 대해서는 잊어버리고 단지 좋은 프로그램만을 진행하는 문화센터인가 싶고, 지역의 돌봄이 필요한 아이들에게 집중하다 보면 공부방인가 싶기도 하다. 하지만 작은도서관은 어떤 책을 도서관에서 구입할 것인지, 그 책을 이용자들에게 어떻게 서비스할 것인지 많은 시간을 들여서 가장 깊게 고민해야 하는 도서관이다. 문화사랑방으로의 역할도, 아이들의 돌봄기능도 도서관의 역할과 기능을 위한 부차적인 서비스이다.

작은도서관은 인종, 성별, 학력, 나이, 종교, 국적, 언어, 신분에 관계없이 기본적으로 누구에게나 평등하게 책(자료)를 이용자에게 서비스하는 공공도서관이다.

□ 작은도서관의 활성화 방향

○ 이제는 작은도서관 조성 확대가 아닌 작은도서관 운영 활성화 정책이어야 한다

2012년 통계에 의하면 서울시에는 522개의 작은도서관이 등록된 것으로 집계되어 있으나 현재 800개가 넘는 것으로 알고 있다. 3,951개의 전국 작은도서관, 앞으로 계속 늘어날 것이다. 이제는 정부와 지자체는 작은도서관 개수 늘리기에 급급하지 말고 이 많은 전국의 도서관들이 어떻게 하면 운영을 제대로 할 수 있을까 고민하고 그에 따른 계획과 정책이 있어야 한다.

<2012 전국작은도서관 실태 조사>

광역 지방자치 단체	2010년			2011년			2012		
	확인된 도서관수	설문 조사 에서 제외된 수 *	운영 현황 확인 작은 도서관 수	확인된 도서관수	설문 조사 에서 제외된 수 *	운영 현황 확인 작은 도서관 수	확인된 도 서관수	설문 조사 에서 제외된 수 *	운영 현황 확인 작은 도서관 수
1.서울특별시	682	132	550	569	49	520	571	49	522
2.부산광역시	152	43	109	178	11	167	212	7	205
3.대구광역시	117	10	107	130	1	129	153	3	150
4.인천광역시	152	36	116	150	14	136	178	9	169
5.광주광역시	194	42	152	95	1	94	224	16	208
6.대전광역시	210	27	183	345	170	175	197	30	167
7.울산광역시	62	9	53	95	2	93	108	1	107
8.세종특별시	-	-	-	2	-	2	2	-	2
9.경기도	1,014	206	808	799	46	753	930	32	898
10.강원도	148	23	125	153	14	139	171	16	155
11.충청북도	190	74	116	124	14	110	179	20	159
12.충청남도	210	53	157	186	22	164	188	4	184
13.전라북도	225	34	191	210	40	170	223	39	184
14.전라남도	230	68	162	193	12	181	217	20	197
15.경상북도	194	37	157	179	17	162	202	20	182
16.경상남도	359	83	276	594	254	340	349	19	330
17.제주도	172	85	87	146	17	129	147	15	132
합 계	4,311	962	3,349	4,148	684	3,464	4,251	300	3,951
* 설문조사에서 제외된 수 : 폐관 및 운영중단/미개관작은도서관/작은도서관 법적 기준미달/도서관명 중복응답 포함									

○ 먼저 작은도서관의 개념과 역할을 명확하게 정립할 필요가 있다

작은도서관은 단지 규모가 작아서 작은도서관이기보다 작은도서관이 추구하는 키워드가 몇 가지 있다. 주민친화적, 생활밀착형, 책놀이터, 책문화사랑방, 마을공동체 등등. 현재의 작은도서관 등록 기준이 너무 미약하여 작은도서관에 대한 철학없이 작은도서관 운영을 쉽게 생각하여 등록함으로써 운영이 부실한 측면이 있다. 그리고 책과 사람만 모이면 작은도서관이라고 생각해서 북카페도 작은도서관으로 등록하고 있다. 책만 있으면 그저 도서관인가? 그러므로 작은도서관의 개념과 역할에 대한 정의가 먼저 내려져야 할 것이다.

○ 작은도서관의 계획과 정책은 도서관의 종합발전계획 하에서 작은도서관의 모습과 역할이 세워져야 한다.

작은도서관 정책이라고 하는 지금까지의 사업들은 일시적이거나 한시적으로 그때 그때 임시적으로 세워진 정책이었거나 작은도서관을 이해하지 못해서 세워진 정책들이었다. 경기도의 도민사서 사업은 획기적이었으나 일시적인 사업으로 끝나 실망이 컸고, 서울의 북카페 사업은 작은도서관 사업이 아님에도 작은도서관 예산에 포함되어 있어서 작은도서관 사람들의 울분을 샀었다. 이러한 과정들이 작은도서관을 세워가는 데에 의미가 아예 없지는 않았으나 이제는 혼란만 가중시키는 시행착오는 그쳐야 할 것이다.

지역의 대표도서관 - 거점도서관- 분관 도서관 형태로 그려지는 도서관 모습이라면 그 분관에 작은도서관이 어떠한 형태로 들어갈지, 공립 작은도서관만 분관형태로 들어갈지 아니면 사립 작은도서관도 분관형태로 들어갈지 고민되어야 한다.

<2011년 작은도서관 실태조사를 토대로 한 설립주체별 운영진단 결과>

구분	공립			사립						전국
	지자체 직영 (A1)	민간 위탁	소계	개인 및 단체가 설립한 작은도서관	새마을 문고	종교 시설 문고	법인이 설립한 작은 도서관	아파트 작은 도서관	소계	
작은도서관 수	481	187	668	857	533	621	113	557	2,681	3,349
진단결과평균	110.2	128.1	115.2	78.0	82.9	68.1	96.6	81.4	78.1	85.5

2012년 문화체육관광부의 ‘작은도서관 운영 진단 및 컨설팅 지원 연구’는 2011년 실시된 전국 작은도서관 실태조사를 토대로 전국 3,349개의 작은도서관을 분석하였다. 그 자료에 따른 운영진단 결과를 보면 공립 작은도서관의 평균은 115.2점인데 지자체 직영은 110.2점이고 민간위탁은 128.1점으로 민간위탁이 작은도서관을 더 잘 운영하고 있는 것으로 나타나고 있다. 이러한 결과는 작은도서관을 운영하고자 하는 의지와 노력이 민간의 운영자가 더 강하기 때문일 것이다. 사립이라고 배척할 것이 아니라 작은도서관을 잘 운영하는 도서관이라면 분관형태로 흡수하여 민간의 경험과 노하우를 발휘하여 도서관에 대한 관심과 가치를 지역과 시민에게 확산시키고 도서관 발전을 꾀하여야 할 것이다. 운영을 잘하고 있는 사립 작은도서관 옆에 공립 작은도서관 전국의 작은도서관의 실태조사를 토대로 도서관 운영을 훌륭히 하고 있는 도서관, 도서관 운영의 의지나 가능성을 보이는 도서관, 그리고 도서관으로 보기 어려운 도서관 등으로 판단 기준을 세우고 그 기준 하에 진단하여 도서관으로서의 역할을 전혀 못하는 도서관은 과감히 폐관을 유도하여야 할 것이다. 그런 다음 작은도서관이라고 판단되어지는 도서관들에 대해서는 작은도서관을 활성화하기 위한 장기적이고 단기적인 계획이 세워지고 그 바탕 위에 종합적이고 체계적인 다양한 방법과 정책, 그리고 예산이 세워져야 한다.

○ 민간 작은도서관은 자생력을 갖추어야 한다

작은도서관의 매력은 주민밀착형 도서관이라고 생각한다. 작은도서관은 가까이 있는 지역주민들이 도서관을 이용하고, 그 이용자가 도서관을 이용하다가 자원봉사자가 되고, 그러다 더 나아가 도서관 운영에 참여하는 단계를 그리고 있다. 시간이 있는 사람은 시간을 내어 자원봉사자로 활동하고, 재능이 있는 사람은 재능을 기부하고, 그리고 도서관의 필요성을 깨닫는 사람들은 주머니 사정껏 후원금을 내게 된다. 마을주민들과 지역인사들로 구성된 후원회의 후원금, 아파트 도서관의 경우 아파트입주자대표회의에서의 지원금, 종교 도서관이라면 종교기관에서의 지원금, 알뜰장터의 판매 수익금, 일일호프 행사의 수익금 등. 이렇게 살아남기 위한 작은도서관의 적극적인 운영기금 마련 의지와 지역주민들의 십시일반의 후원과 적극적인 참여

가 있어야 민간 작은도서관으로서의 존재 가치가 있고, 그리고 그 마을에서 살아있는 도서관이라고 생각한다.

물론 정부에서의 지원도 꼭 있어야 한다고 생각한다. 민간에서 운영하고 있지만 공공도서관의 서비스가 미치지 않는 곳에서 지역주민에게 문을 활짝 열고 공공에서 해야 할 지식정보서비스를 열정적으로 신나게 대신하고 있기 때문이다. 그러므로 도서관의 기본 구성인 도서와 운영에 필요한 운영비와 전담인력비에 대한 일정 부분의 지원이 있어야 한다고 생각한다. 그것도 도서관이 필요로 하는 부분에 효율적으로 사용할 수 있는 지원금이어야 한다.

하지만 정부 지원금에만 의존할 수는 없다는 것이다. 민간 작은도서관은 자율성이 생명이다. 마을주민들과 함께 도서관의 역할과 모습을 정하고, 힘을 모아 운영해갈 때 가장 활성화된 도서관이 될 수 있다. 그러려면 자율성이 보장되어야 하고, 자율성이 보장되려면 자생력이 있어야 한다.

○ 정부와 지자체는 작은도서관에 합리적인 예산을 지원해야 한다

그동안 많은 지자체가 ‘작은도서관 조성’이라는 거창한 구호를 가지고 정책홍보를 하고 있다. 서울시도 마찬가지이다.

지난 2013년 서울시 도서관 및 독서문화활성화와 관련한 예산 중 ‘작은도서관 육성지원’ 사업비는 무려 67억3500만원이다. 서울시 도서관 정보서비스 위원회에서는 엄청난 예산이 작은도서관에 지원되고 있는 것 아니냐는 볼멘소리도 있었다.

그러나 이것은 숫자의 함정이다. 67억3500만원의 예산 중 60억원은 주민참여예산으로 9개 구가 진행하는 도서관 및 독서사업예산이다. 구체적으로 마포구청 내에 도서관을 건립하는 것, 도봉구의 책버스 운영, 동대문구의 북카페조성 및 주민자치센터 내 작은도서관 리모델링 사업비, 노원구의 더불어 만들어가는 책마을 프로그램 지원, 은평구의 만화도서관, 성북의 다문화도서관 설립계획 등, 구립도서관조성 사업비이거나 독서문화의 유사 공간 조성비이다.

이미 있는 작은도서관 800여 곳의 내적, 외적 성장을 지원할 실질적인 예산은 7

억원으로, 이미 수년전부터 서울시에 있어온 ‘문고지원비’ 6억과 별다르지 않다. 이 예산으로는 1개관에 800만원 정도 지원할 수 있을까? 서울시는 이 예산을 예전과 마찬가지로 약 300여 곳에 200만원의 도서구입비로 지급하겠다고 한다.

도서관이라는 공간이 영리가 축적되는 곳이 아님은 모두 알고 있다. 결국 작은도서관 진흥에 있어 도서관의 수를 늘리는 조성사업보다 먼저 고민할 일은 그 도서관의 지속가능성을 어떻게 보장할 것인가에 있다. 리모델링 예산을 넘어 운영예산, 인력지원 등이 구체화, 현실화 되어야 한다.



주 / 제 / 발 / 표

공공도서관과 작은도서관의 협력방법 및 사례

강 민 정

(강서구 교육지원과 주무관)



강 국 화

(성동구 문화체육과 주무관)

우리동네 문화이꿈이

강서구의 작은도서관 운영 계획

강 민 정 (강서구 교육지원과 주무관)

- 지금 전국에서는 도서관 열풍이 대단함. 많은 자치단체에서 도서관 사업을 경쟁적으로 추진하고 있으며, 특히 작은도서관 만들기 사업에 중점을 두고 있음. 이는 도서관 이용 층이 학생 위주에서 주부 등 다양한 계층으로 확대되고 있으며
- 많은 주민들이 큰 규모의 도서관보다는 집 가까이에서 쉽게 이용할 수 있는 문화공간으로서의 작은도서관을 원하기 때문임
- 우리구에서도 주민이 원하는 도서관 인프라 확충을 위하여 중규모의 구립도서관 신축과 함께, 도서대출 또는 도서열람 수준에 머물고 있는 각 동의 문고를 작은도서관으로 전환하여 1동 1도서관 구축완료
- 기존의 각 동 문고를 다양한 문화활동이 가능한 작은도서관으로 조성하여 주민과 함께 만드는 가족중심의 작은 도서관을 지향함으로써
- 도서관 본래 기능은 물론 차를 마시고 세미나, 연주, 전시, 상영 등을 할 수 있는 다용도 문화공간으로 구성하여 학습공간이면서 지역 주민의 쉼터인 지역의 문화 거점으로 조성하고
- 전환하는 각 동의 작은도서관을 구민이 시간과 재능을 기부하여, 구민이 직접 운영하고 이용하는 주민책임운영도서관으로 운영함으로써 참여의식과 주인의식을 키우고 주민을 위한 소통의 공간에서 책과 사람과 문화가 함께 만나 미래를 키우는 꿈의 도서관으로 운영

I. 강서구 도서관 현황

1. 도서관 총괄 현황

총계	구립도서관				시립	공립 작은도서관		사립 작은도서관	학교개방 도서관	점자 도서관
	소계	운영중	건립중	추진 예정		운영 중	건립 중			
59	9	7	1	1	1	20	2	24	2	1

※ 기능별(구립도서관) : 어린이2, 청소년1, 종합3, 영어도서관1

<동별 도서관 현황>

구 분		구 립 도 서 관	작 은 도 서 관	학 교 개 방 도 서 관	점 자 도 서 관	시 립 도 서 관
권역별	동 별					
59		9	46 (공립22, 사립24)	2	1	1
염창·등촌 (10개소) 125,008명	염창동(4)	꿈꾸는어린이 도서관	공립1, 사립2			
	등촌1동(1)		공립1			
	등촌2동(3)		공립1, 사립1			강서도서관
	등촌3동(2)	등빛도서관	공립1			
화 곡 (20개소) 209,262명	화곡본동(2)		공립1, 사립1			
	화곡1동(4)		공립1, 사립4	월정초		
	화곡2동(1)		공립1			
	화곡3동(3)	푸른들청소년 도서관	공립1, 사립1			
	화곡4동(3)	강서영어도서관	공립1			
	화곡6동(4)		공립1, 사립3			
	화곡8동(3)	곰달래도서관	공립1, 사립1			
가 양 (6개소) 58,989명	가양1동(3)	가양CJ 부지도서관	공립1, 사립1			
	가양2동(1)		공립1			
	가양3동(2)	가양유수지 도서관	공립1			
발산·우장 산(8개소) 74,163명	발산1동(3)		공립1, 사립3			
	우장산동(5)	우장산숲속 도서관	공립1, 사립3			
공항·방화 (11개소) 107,596명	공항동(3)		공립1, 사립1		강서점자 도서관	
	방화1동(3)		공립1, 사립1	세민정보고		
	방화2동(3)		공립1, 사립2			
	방화3동(2)	길꽃어린이 도서관	공립1			

※ 건립중 : 가양유수지(2014)/건립추진예정 : 가양CJ부지(2015)

<관내 도서관 위치도>



2. 구립 작은도서관 현황

(2013. 10. 31. 기준)

연번	동 명	명 칭	운영시간		봉사자수 (명)	연면적 (㎡)	보유장서 (책)	이용자수 (명)
			월~금 토	09:00~18:00 09:00~14:00				
1	염창동	아리향기작은도서관	월~금 토	09:00~18:00 09:00~14:00	14	170	4,648	1,427
2	등촌1동	생각열매작은도서관	월~금 토	09:00~18:00 09:00~13:00	19	148	4,955	516
3	등촌2동	등마루골작은도서관	월~금 토	09:00~18:00 09:00~13:00	10	162	6,276	3,100
4	등촌3동	큰마음작은도서관	월~금	09:00~18:00	15	73	3,340	1,910
5	화곡본동	초록향기작은도서관	월~금 토	09:00~18:00 10:00~16:00	13	200	6,477	2,400
6	화곡1동	꿈터작은도서관	월~금	09:00~18:00	21	204	6,098	3,800
7	화곡2동	웅달샘작은도서관	월~금 토	09:00~18:00 09:00~13:00	16	168	5,543	484
8	화곡3동	책마루작은도서관	월~금 토	09:00~18:00 09:00~13:00	17	337	4,321	1,529
9	화곡4동	벗고을작은도서관	월~금	10:00~19:00 10:00~19:00	22	93	4,914	1,200
10	화곡6동	역마을작은도서관	월~금	09:00~18:00	8	187	3,012	391
11	화곡8동	배다리작은도서관	월~금 토	09:00~18:00 10:00~14:00	14	283	5,074	3,300
12	우장산동	내발산작은도서관	월~금 토	09:30~17:30 09:30~13:00	21	183	7,801	1,422
13	가양1동	도란도란쉼터작은도서관	월~금	09:00~18:00	16	347	6,621	9,530
14	가양2동	구암마을작은도서관	월~금 토	09:00~17:30 10:00~14:00	17	266	5,000	6,000
15	가양3동	도리샘작은도서관	월~금 토	09:00~17:30 10:00~15:00	8	331	5,628	752
16	발산1동	책향기작은도서관	월~금 토	09:00~18:00 10:00~15:00	17	202	10,529	1,896
17	공항동	송정작은도서관	월~금 토(2,4)	09:00~18:00 10:00~17:00	20	137	8,797	2,948
18	방화1동	글벗누리작은도서관	월~금	09:00~18:00	20	137	6,210	4,960
19	방화2동	채움작은도서관	월~금	09:00~18:00	16	143	5,195	406
20	방화3동	방그리나작은도서관	월~금 토	09:00~20:00 09:00~13:00	21	107	3,508	3,089

3. 시립 작은도서관 현황

연번	소재지	도서관명	시설내역			비고
			면적(㎡)	열람석	장서수	
1	염창동	한길작은도서관	110	30	5,400	한길교회
2		강변월드작은도서관	79	15	1,100	강변월드아파트
3	등촌2동	등촌아이파크도서관	90	60	10,600	등촌아이파크 아파트
4	화곡본동	화성교회작은도서관	57	17	1,600	화성교회
5	화곡1동	예뜰작은도서관	119.3	50	3,612	강서교회
6		희망작은도서관	34.7	12	3,000	개 인
7		등불작은도서관	134.55	16	2,424	강일교회
8		주신작은도서관	94.21	17	1,773	주신교회
9	화곡3동	화곡푸르지오도서관	297.5	24	15,121	화곡푸르지오 아파트
10	화곡4동	참좋은작은도서관	80	16	5,000	참좋은교회
11	화곡6동	꿈이있는어린이도서관	66	20	7,386	강남교회
12		하늘어린이작은도서관	49.5	25	3,020	화곡동교회 (신축으로 휴관중)
13		람원도서관	82.5	15	6,650	람원교회
14	화곡8동	주함아동작은도서관	148.1	24	6,535	주함지역 아동센터
15	우장산동	에코도서관	118	10	2,500	개 인
16		새마을작은도서관	40	20	2,320	강서새마을문고
17		우장산아이파크 이편한세상아파트도서관	96.8	30	1,800	우장산아이파크 이편한세상 아파트
18		작은샘작은도서관	99	30	1,927	개인
19	가양1동	광명작은도서관	38	10	3,200	광명침례교회
20	발산1동	발음도서관	120	33	5,350	발음교회
21		하늘꿈작은도서관	105	60	15,000	늘빛교회
22		꿈터작은도서관	50	16	17,000	개인
23	공항동	좋은친구어린이도서관	97	35	4,700	한사랑교회
24	방화1동	우리작은도서관	59.05	25	1,400	개인
25	방화2동	환원어린이도서관	204.3	60	18,447	강서아동복지센터
26		꿈자람책놀이터작은도서관	137.04	60	5,000	방화11복지관

4. 학교개방도서관 현황

학교명	위치	도서관 현황				개방 시간	
		면적(㎡)	열람석	장서수	전담인력	평일	토요일
계		367	82	48,875			
월정초등	화곡1동	198	36	30,593	사서1 보조사서1	08:40~19:00	09:00~14:00
세민정보고	방화1동	169	46	18,282	보조사서1	12:00~18:00	09:00~18:00

II. 구립 작은도서관 운용 현황

1. 구립 작은도서관 예산 지원 현황

지원 내용(2013년도 기준)	예산액(천원)			비고
	2011년	2012년	2013년	
계	132,200	253,000	690,000	
작은도서관별 도서구입비 지원 - 20,000천원×20개동 =40,000천원	30,000	20,000	40,000	
우수 작은도서관 도서구입비 지원 - 2,000천원×6동=12,000천원	14,000	10,000	12,000	
작은도서관 운영비 (급식비 포함) - 500천원×20개동×12개월=120,000천원	88,200	63,000	120,000	
작은도서관 시설 개선비	-	200,000	500,000	

2. 구립 작은도서관 운영 현황

- 운영시간 (일부 도서관은 운영시간이 다름)
 - 월요일~금요일 : 09:00~18:00
 - 토요일 : 09:00~13:00
- 도서관 규모
 - 도서관 연면적 : 3,878㎡(열람실 및 프로그램실)
 - ▶ 도서관당 평균 193.9㎡/최대 : 345㎡(가양1동), 최소 : 73㎡(등촌3동)
 - 열람석 : 1,021석(도서관당 평균 51석)
 - 보유 도서 : 113,329권(도서관당 평균 5,666권)
 - 자원봉사자 : 325명 (도서관당 평균 17명)
- 운영(이용) 실태 (2013년 기준)
 - 이용자수 : 133,329명 (1일평균 30명)
 - 대출권수 : 76,071권
 - 대출자수 : 43,134명

3. 구립 작은도서관 운영 실태

- 각 동 주민센터 내 주민문고는 도서 관련 프로그램을 지도하는 기능이 없고, 도서 관련 전문가가 없어 주로 도서대출 기능에 머물고 있어 이용자 만족도가 많이 떨어지고
- 운영 주체인 동 주민센터와 해당 자치위원회의 관심이 상대적으로 미흡한 편이어서 도서관 활성화의 제약 요인이 되고 있음
- 문화사랑방형 작은도서관으로 전환됨에 따라 활성화시키기 위해 다양한 프로그램 유치와 주민문고와는 차별화된 도서관서비스가 필요함
- 각 동 작은도서관에 대한 운영을 자원봉사자에 의존하고 있으나 도서관 운영에 대한 전문성이 부족하여 도서관 전문 자원봉사자 양성을 위해 구민 명예사서 아카데미 및 자원봉사자 워크숍을 통해 교육하고 있음
- 작은도서관 신간·희망도서 비치 등 도서부족을 해소하고자 현재 상이한 도서관 관리 프로그램을 일원화하여 상호대차 등 도서관 관련 자료 및 프로그램을 상호 연계가 가능하도록 구축
- 젊은 층의 엄마들은 유아와 함께 도서관을 이용하고자 하나 유아를 위한 시설이 미비하여 시설개선 시 유아방(온돌마루)을 조성
- 일부 동을 제외한 대부분의 도서관은 도서관 환경, 도서 및 관리프로그램 등이 전반적으로 노후화되어 도서지원 및 시설개선이 필요하여 현재 18개소 구축이 완료되었으며 나머지 2개소는 2013년까지 완료
- 각 동 주민센터 내 작은도서관 외 지역에 작은도서관 2개소 2014년 조성 예정

Ⅲ. 작은도서관 운영 방향

1. 추진 방향

-
- 주민문고를 신개념 작은도서관으로 전환, 1동 1도서관 구축
 - 지역의 특성을 살린 마을별 특화된 문화사랑방으로 운영
 - 주민에 의한(주민책임운영제) 도시형 마을공동체 거점지역으로 육성
-

2. 문고의 작은도서관으로의 전환

□ 작은도서관으로의 전환

도서의 대출 및 열람에 한정되어 있는 현 주민센터 문고를 다양한 문화활동이 가능한 작은도서관으로 전환하여 사람과 책과 문화가 함께 어우러지는 가족 도서관으로 조성

- 전환일시 : 2012. 4.
- 대 상 : 20개동 공립(동)문고
- 추진 내용
 - 현 새마을문고 등록증 반납
 - 작은도서관 명칭 제정 : 지역주민의 명칭공모를 통해 관심과 참여 유도
 - 작은도서관 등록 및 등록증 발급
 - 작은도서관 운영 협약 : 도서관별 운영봉사단체와 협약(책임성과 자율성 부여)
 - 강서구 작은도서관 운영봉사자대표 협의회 구성·운영
 - 작은도서관별 후원회 구성·운영 : 해당 동 단체장, 기업인 등
 - 도서관 전문운영봉사자 양성·배치 : 봉사자 상시모집 및 구민명예사서 아카데미 교육 및 워크숍 운영
 - 관내 구립도서관과 상호 협력체계 구축
 - 강서구 관내 도서관간 상호대차서비스 등 제공
 - 작은도서관 전담 상시지원제도 운영 : 교육지원과에 전담지원 사서 확보

《새마을문고와 작은도서관의 비교》

○ 주요기능

- 문고 : 도서의 열람 및 대출
- 작은도서관 : 도서의 열람 및 대출, 문화 예술 등 각종 프로그램 운영

○ 설치기준

- 문고 : 별도의 기준 없음(책장 1개이상, 도서 비치)
- 작은도서관 : 면적 33㎡이상, 열람석 6석이상, 도서 1,000권이상

3. 구민이 직접 운영하는 작은도서관

각 동의 구립 작은도서관을 주민이 시간과 재능을 기부하여 주민의 손으로 운영하는 주민책임도서관으로 운영

- 추진기간 : 2012. 2. 1 ~
- 대 상 : 구립작은도서관 20개소(자치센터문고 전환 도서관)
- 운 영
- 작은도서관 운영봉사단체 현황

운영주체	전담 운영단체	해당 작은도서관	비 고
구 직 영	새마을문고회(10)	등촌1동, 등촌3동, 화곡1동, 화곡3동, 화곡4동, 우장산동, 발산1동, 공향동, 방화1동, 방화2동	
	새마을부녀회(2)	화곡본동, 화곡6동	
	자생 자원봉사단(8)	영창동(미지회), 등촌2동(도서봉사대), 화곡2동(곰달래봉사단), 화곡8동, 가양1동, 가양2동(버팀목), 가양3동, 방화3동(독서봉사단)	

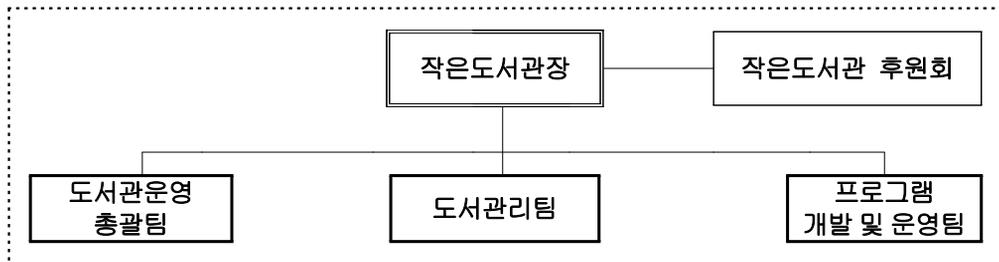
- 향후 운영 방향 : 도서관 자원봉사자에 의한 운영
 - 작은도서관별 자원봉사 단체 : 도서관리 및 프로그램 등 운영
 - 강서구 : 운영비 및 도서구입 등 지원
- 주요 운영 방법
 - 기존 자원봉사단체 우선 활용
 - 도서관 전문 자원봉사자 양성·배치로 지속 가능한 봉사체계 구축

- 기존 자원봉사단체 대표를 작은도서관장으로 위촉
- 강서구 새마을문고회 등 도서관봉사단과 운영 협약 체결
- 구민명예사서 아카데미 운영을 통한 명예사서증 교부 등으로 인정감 부여
- 도서관 상호 지원체계에 따라 거점도서관이 지도
- 작은도서관 운영비 지원 (1도서관당 월평균 50만원)

○ 도서관 자원봉사단 활동방법

- 요일별 오전, 오후 총괄 담당제
 - 주 1회 2~4시간 활동, 1일 오전, 오후 총괄담당제 운영
- 주요업무별 팀제 운영
 - 효율적인 업무추진을 위해 역할분담, 분야별 역량강화
 - 3개팀 운영(예시)
 - ▷도서관운영총괄팀 : 도서관운영 총괄, 자원봉사자 관리, 홍보 등
 - ▷도서관리팀 : 도서관리 총괄, 도서구매, 도서대출 등
 - ▷프로그램개발 및 운영팀 : 각종 프로그램 개발 및 운영 등
 - 도서관 운영 기본업무는 함께 진행(자료대출반납, 서가정리, 도서정리 등)

<작은도서관 운영 조직도(예시)>



4. 작은도서관 운영 활성화

1) 「강서구 - 작은도서관 운영봉사 단체」 간 협약 및 도서관장 위촉

- 일 시 : 2012. 5. 9(수)
- 대 상 : 18개 작은도서관 운영 봉사단체
 - ※ 추후 구축된 2개소 별도로 위촉 및 협약 체결

○ 협약 내용

- 작은도서관 전담 책임운영 및 활성화를 위한 자원봉사
- 작은도서관별 자원봉사 단체 : 도서관리 및 프로그램 등 운영
- 강서구 : 운영비 및 도서구입 등 지원

2) 도서관별 작은도서관 후원회(운영위원회) 운영

- 구성시기 : 협약 및 작은도서관장 위촉 완료 후
- 구성방법 : 작은도서관별로 구성
- 위원구성 : 15인 이내(도서관 자원봉사단체 임원, 주민자치위원 등
직능단체장 및 도서관 육성에 뜻이 있는 자 등)
- 기 능 : 해당 작은도서관 육성 및 지원 등

3) 강서구 작은도서관 협의회 구성·운영

- 일 시 : 2012. 6. 5(화)
- 구 성 : 각 동별 작은도서관장
- 기 능
 - 강서구 작은도서관 육성 및 작은도서관간 협력 방안 모색
 - 작은도서관간 우수프로그램 공동 개발 및 운영 협력 등

4) 도서관 자원봉사활동가 양성을 위한“구민사서 아카데미”운영

- 교육기간 : 8~12주간(주1회 2시간씩 총 16~24시간)
- 교육대상 : 도서관 자원봉사에 관심이 있는 주민
 - 작은도서관 자원봉사자 우선 교육 실시
- 교육내용
 - 작은도서관 운영방법, 도서관 사서의 역할, 도서관 실무 등
 - 자원봉사에 대한 이해, 독서활동 지도 교육 등
- 교육 이수자 활용
 - 거주지 작은도서관에 도서관 전문 운영봉사자로 배치
 - 구민명예사서증 교부로 인정감 부여

5. 강서구 도서관 상호 지원체계 구축

○ 추진 방향

- 구 전체를 5개 권역으로 구분 운영
- 권역별로 거점 구립도서관 선정 운영
- 권역별 거점 구립도서관이 작은도서관을 지원할 수 있도록 상시 지원체계 구성

○ 상호 지원 체계도

총 괄	구립도서관	지원도서관
교육지원과	등빛도서관 (대표도서관)	- 구립 작은도서관 (등촌3, 가양1,2, 우장산) - 사립작은도서관
	곰달래도서관 (거점도서관)	- 구립 작은도서관 (화곡1,2,4,8) - 사립작은도서관
	꿈꾸는어린이도서관 (거점도서관)	- 구립 작은도서관 (영창, 등촌1,2, 가3) - 사립작은도서관
	푸른들청소년도서관 (거점도서관)	- 구립 작은도서관 (화본,3,6, 발산1) - 학교개방도서관(월정초) - 사립작은도서관
	길꽃어린이도서관 (거점도서관)	- 구립 작은도서관 (공항, 방화1,2,3) - 학교개방도서관(세민정보고) - 사립작은도서관

○ 지원 내용

- 교육지원과
 - 강서구 구립도서관 및 작은도서관 연말 추진성과보고회 개최
- 대표 및 거점도서관
 - 문화체육관광부 주관 순회사서 공모 지원 및 배치
 - 지역의 작은도서관, 학교개방도서관, 사립문고 지원 및 지도
 - 작은도서관 프로그램 개발 및 강사 파견
- 지원 작은도서관
 - 대표 및 거점도서관 프로그램 참여 및 홍보

6. 작은도서관 도서관리 프로그램 통합(일원화)

- 추진기간 : 2013. 4. ~ 12.
- 대 상 : 작은도서관 20개소
- 운영방향
 - 작은도서관 도서관리 프로그램 일원화를 통한 자료DB 구축
 - 공립·작은도서관 전체를 연계하여 상호대차서비스 확대 실시

IV. 쉽고 느낌이 있는 작은도서관 환경조성

각 동 작은도서관을 도서열람·대출은 물론 세미나, 연주, 전시, 상영 등이 가능한 다용도 공간으로 구성하여 문화공간이면서 동시에 학습공간 그리고 지역 주민의 쉼터인 지역의 문화 거점으로 조성

- 사업기간 : 2012. 3 ~ 2013. 12
- 사업대상 : 20개 작은도서관(2012년도에 3개소 시범조성 후 2013년도까지 완료)
- 사업내용
 - 문화공간이면서 동시에 학습공간인 지역의 거점으로 조성
 - 작은도서관, 세미나, 연주, 전시, 상영 등이 가능한 다용도 문화공간으로 구성
 - 프로그램 위주의 도서관으로 도서열람 위주의 구립도서관과 차별화
 - 어르신과 엄마와 아기가 함께 할 수 있는 가족도서관으로 운영
 - 차와 음악이 있는 문화 사랑방으로 운영
- 사업방법 : 신개념 작은도서관 공간조성
- 소요예산 : 500,000천원
 - ※ 국비 및 시비 등 공모를 통한 외부자원 적극 확보

V. 향후 추진계획

- 구립-작은도서관 간 서비스 지원 체계 구축
 - 1작은도서관 1사서담당제 운영으로 작은도서관 전문성 강화
 - 구립 거점도서관의 프로그램 지원으로 운영 활성화에 기여
- 작은도서관 운영 활성화
 - 자원봉사자 활동비, 프로그램운영비, 도서구입비 등 지원
 - 자원봉사자 역량강화 : 구립-작은도서관간 워크숍, 우수도서관 견학
 - 외부 공모사업(문화체육관광부, 서울시 등) 적극 참여를 통한 운영비 확보로 프로그램 활성화에 기여
- 작은도서관 시설 개선 : 공립 작은도서관 2개소
 - 염창동지역정보센터 내 작은도서관
 - 서울시 공공기숙사내 작은도서관
- 통합전산시스템 구축에 도서 DB 정비완료 : 8개소
 - 십진분류법에 의한 도서마크로 도서DB 목록 재정비
 - 강서구도서관 홈페이지를 활용한 도서 검색·등록 시스템 구축

공공도서관과 작은도서관의

협력방법 및 사례

2013. 12. 23. (월)
성동구청 문화체육과 강 국 화



Contents 목차

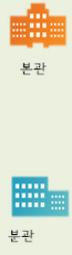
- 01 도서관 현황
 - 02 도서관간 협력 사업의 문제점
 - 03 공공 및 작은도서관 협력방법 - 성동구 사례
 - 04 질의응답
-

PART. 1

성동구 도서관 현황

공공(구립도서관), 공립작은도서관, 사립작은도서관

구립 도서관: 5개관



2014.2. 청계도서관 개관 예정

공립 작은도서관: 16개관

공립 작은도서관의 성격: 새마을 문고, 어린이 작은도서관

사립 작은도서관: 11개관

사립 작은도서관의 운영주체: 개인/법인/단체-3개관, 종교시설-8개관

PART. 2

도서관간

협력 사업의 문제점



**달라도 너무 다른 운영주체/운영방식
서로서로 개별적으로 운영**

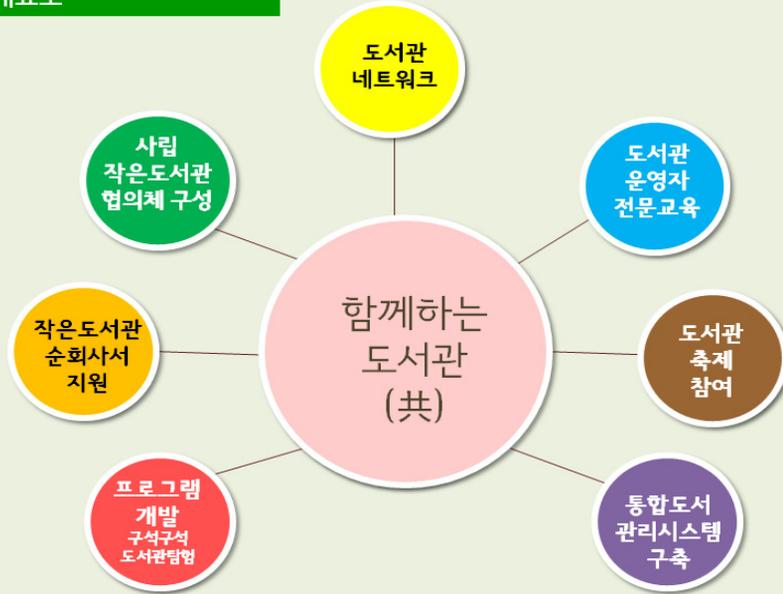
구립도서관은 위탁 - 성동구의 경우, 성동구도서관리공단
공립작은도서관- 자치회관 시설로 문고의 등분회 중심,
(前주관부서자치행정과)
사립작은도서관- 등록, 폐관, 평가를 제외하고는
구와 소통없이 개별 운영

PART.
3

공공 및 작은도서관 협력 사례

개요도

사람 중심의 행동
행복



PART.
3

공공 및 작은도서관 협력 사례

- 인적 네트워크 구축

사람 중심의 행동
행복

사립작은도서관협의체 구성·운영

- 구성: 11개관 15명 내외 참여
- 운영
 - 2013. 1. 16. 사립 작은도서관 협의체구성
 - 2013. 2. ~ 월 1회 사립 작은도서관 순회 회의 개최
- 효과
 - 각각 운영중이었던 사립 작은도서관이 순회 회의를 통해 서로의운영 문제를 진단하고, 활성화 방안을 함께 모색
 - 구 및 각급 도서관 현안 사업에 참여도 향상



작은도서관 '순회사서' 지원

- 문화체육관광부 "순회사서 지원사업" 공모 및 선정
 - 구립금호도서관과 인근 4개동 작은도서관 연계 지원 (응봉동, 금호1가동, 금호2-3가동, 금호4가동 주1회 순회사서 지원)

PART.
3

공공 및 작은도서관 협력 사례

- 인적 네트워크 구축

사람 중심의 성동
행복한

도서관 축제 참여

- 공공도서관 '열린 도서관 축제' 참여
 - 2013. 4. 13. 제49회 도서관 주간 「알뜰도서관터」 참가
- 서울북페스티벌 참가
 - 성동구, 구립도서관, 책임는엄마책임는아이 외 작은도서관 2개관



도서관 운영자 교육

- 교육대상: 구립도서관, 공사립 작은도서관, 학교도서관
- 교육과정: 2013.11.21. ~ 12.20. 기간중 5회
 - 독서문화연구, 통합도서관리시스템, 도서관 홍보기술
- 협력방법: 구립도서관 실무자가 강사로 교육과정 2회 진행
 - 독서문화 프로그램 사례, 도서 관리, 통합도서관리시스템

PART.
3

공공 및 작은도서관 협력 사례

- 인적 네트워크 구축

사람 중심의 성동
행복한

프로그램 개발- 우리동네 구석구석 도서관 탐험

- 사업기간: 2013. 5. ~ 8.
- 사업대상: 관내 초등학생 및 가족
- 사업내용: 가족과 함께 관내 공공 및 작은도서관 (총 28개관) 스탬프 탐험
- 추진실적
 - 2013. 5.~6. 도서관 지도 자체 제작 및 배부
 - 2013. 7.18.~8.31. 도서관 탐험
 - 76가족 200여명 참여(전도서관 탐험자 46% 이상)



도서관 네트워크

- 구성시기 및 운영횟수: 2014. 1. 10.(예정), 수시
- 구성인원: 15명 내외
 - 구립도서관, 공·사립 작은도서관, 학교도서관 등 운영자
 - 유관부서(교육지원과, 기획예산과, 노인청소년과 등) 담당자
 - 도서관 관련 전문가(안전에 적합한 전문가) 등
- 구성방법: 공공도서관, 공립 작은도서관, 사립 작은도서관 별 협의체 구성원 참여
 - ★ 오픈플랫폼(open platform) 형태로 회차별 참여자 유동적 구성

PART.
3

공공 및 작은도서관 협력 사례

- 물리적 네트워크 구축

사람 중심의 행동
행복

통합도서관리시스템 구축

- 사업기간: 2013. 10. 30.(수) ~ 2014. 1. 9.(목)
- 사업대상: 공립 작은도서관 15개관
- 사업내용
 - 통합도서관리시스템 등 소프트웨어 설치 및 작은도서관 홈페이지 구축
 - 자료(도서) 정리 용역: 장서점검, 마킹작업 및 배가
 - 분실방지기 등 도서관리 장비 신규 설치 및 이전
- 사업과정



- 사업효과
 - 보유 도서를 인터넷(모바일)으로 검색할 수 있어 도서관의 접근성을 높임
 - 한 장의 회원카드로 구립 및 공립 작은도서관 전부 이용
 - 시스템 완비로 인력 및 차량 확충시, 작은도서관까지 책누리(상호대차)서비스 시행

PART.
4

공공 및 작은도서관 협력 사례

질의응답 시간

사람 중심의 행동
행복

Do you have any Questions?



Thank you
감사합니다



주 / 제 / 발 / 표

작은도서관과 마을 민간 단체와의 협력방법 및 사례

오 혜 자

(마포 통합도서관 관장)

작은도서관과 지역네트워크

오 혜 자 (마포구립작은도서관 총괄관장)

2013년 작은도서관만드는사람들에서 발표한 ‘전국 작은도서관 운영 실태조사 및 진단평가’에 따르면 지자체가 직영하는 작은도서관보다 민간위탁형 공립 작은도서관의 운영이 높게 평가되어 있는 것을 볼 수 있습니다. 이는 공립 작은도서관을 운영하는데 민간의 작은도서관 운영경험과 지역연계의 활동성과가 공립 작은도서관 운영의 전문성으로 연결될 수 있음을 반증하는 사례입니다.

마포구의 구립 작은도서관은 현재 7개관으로 모두 민간위탁형으로 운영되고 있습니다. 구대표도서관인 서강도서관도 민간단체에서 수탁운영하고 있습니다. 민간위탁체간 협력과 컨소시엄사업추진 등이 원활하게 이루어져 프로그램운영과 이용자서비스에 집중할 수 있습니다. 그렇지만 지자체의 도서관정책을 공유하기 어렵다거나 일관성과 계획성을 갖기 쉽지 않은 위탁기간과 고용구조의 문제에서 자유롭지 못한 한계도 갖고 있습니다.

연초에 실시한 공·사립 작은도서관 실태조사에 참여하면서 마포구에 등록된 사립 작은도서관을 돌아보았는데, 대부분 서울시의 민간 작은도서관들은 지자체의 행정지도 영역 밖에서 독립적으로 운영되고 있으며, 실제 운영이 정체되어 있거나 문을 닫은 곳도 확인할 수 있었습니다. 정부와 지자체의 작은도서관 관련 예산은 공립 작은도서관의 조성 및 운영에 집중되어 있으며, 그나마 최소예산과 최소인력으로 공공도서관의 역할을 다 해낼 것을 요구하고 있습니다. 민간 작은도서관의 운영과 실태에 대해 관심을 두거나 파악할 여력이 없는 것이 현실입니다.

□ 공·사립작은도서관의 협력발전방안 모색

공공도서관과 공·사립 작은도서관의 협력운영에 대한 제안은 이미 2011년 8월에 문화체육관광부에서 주관하고 한국문화관광연구원에서 실시한 연구용역인 「전국 작은도서관 실태조사 및 운영활성화 방안 연구」의 5장 작은도서관 활성화를 위한 정책방안에서 꼼꼼하게 제안한 바 있습니다.

민간 작은도서관의 등록과 폐관에 관한 사항, 시설 및 자료기준의 상향조정에 관한 사항, 인력기준 보완, 운영시간 기준조항 등 운영관련부분과 지자체의 조례기준안, 행정체계의 정비 부분도 조정방안을 제시하였고, 경기도와 김해시의 다양한 네트워크를 통한 지역공공도서관의 종합발전운영관련 사례를 소개하기도 하였습니다.

너무도 당연한 이야기이지만, 지역도서관발전계획 속에서 전략적으로 공공도서관과 공립작은도서관을 조성해 나가야 합니다. 공립작은도서관 조성과 함께 공공도서관 분관으로서의 생활밀착형 서비스기능을 담당하기 위한 제반 운영조건이 우선 충족되어야 합니다. 또한 민간작은도서관을 포함한 독서관단체들과 독서진흥활성화 정책을 펼쳐나가는 지역협력거점 기능을 수행할 수 있도록 주요사업을 구체화 하고 협력의 역할을 명시하는 것이 필요합니다. 공립작은도서관의 조성과 운영에 어려움을 겪고 있는 자치체의 경우 매년 실시하는 작은도서관 운영평가지표에 근거하여 민간작은도서관에 지역별 협력거점역할을 부여할 수도 있을 것입니다. 과도기적인 방안일 수 있으나 공사립작은도서관의 지역현실에 기초한 협력방안 모색을 통해 작은도서관의 자발성과 주체성이라는 문화키워드를 유지하면서 많은 부분 작은도서관 존립자체에 대한 의문을 해소해 나갈 수 있을 것이라고 생각합니다.

□ 작은도서관과 지역네트워크

마포구립 작은도서관들은 민간의 작은도서관 및 독서시설단체들과 정기적인 네트워크회의를 갖고 정보공유와 마을 책축제 등을 기획하고 있습니다. 마포공공도서관 협의회를 통해 구정공동사업추진과 우수프로그램 및 주민서비스사례를 나누기도

합니다. 작은도서관의 활동에 참여하는 실무자와 봉사자는 지역주민으로서 스스로를 위한 서비스 개발에 참여하는 셈입니다. 공공도서관의 전문적이고 포괄적인 도서관 업무 중 일부이지만 시민에게 도서관활동에 참여할 적절한 역할을 제시하고 성장을 돕는 일은 매우 의미 있는 일입니다. 이러한 일에 생활밀착형 작은도서관이 적합한 공간으로 활용될 수 있도록 협력할 필요가 있습니다.

○ 작은도서관과 마을책축제- 지역문화연계

▶ 마포동네책축제 네트워크 / 2013마포동네책축제 준비위원회

- 6월~10월 월 1회 네트워크 회의 진행
- 지난번 모임에서는 서로에 대한 이야기와 함께 도서관의 어려움, 속사정, 마포구의 상황 등을 나누며 앞으로 어떤 방향으로 어떤 활동이 필요한지 편하게 이야기를 나누었습니다. 동네책축제의 취지와 방향에 대해서도 의논하고, 책 문화 운동으로 필요한 것은 무엇인지, 도서관의 역할은 무엇인지 고민도 나누었습니다. 이번 모임에서는 이에 대한 이야기와 함께 동네책축제, 일상적 활동 등에 대해 의논할 예정입니다.
- 2013년 동네책축제 목표 및 컨셉 논의
 - 우리 동네 도서관들과 단체들이 함께 여는 동네 책 문화행사
 - 책을 통한 프로그램으로 동네와 교감하고 동네의 책문화를 만들어가는 축제
 - 공동의 사업을 통해 동네 책문화 네트워크를 구성
 - 동네의 주요 사안에 함께하는 동네 축제
- 동네책축제 네트워크 참여 도서관 및 단체
 - : 공간 민들레, 동네책방 개똥이네책놀이터, 마포구립 서강도서관, 마포구립 작은도서관(꿈을이루는작은도서관, 고맙습니다성산글마루작은도서관, 성매작은도서관, 아름드리작은도서관, 해오름작은도서관), 마포FM, 마포도서관친구들, 오방놀이터, 와글와글작은도서관, 평화도서관 나무, 환경정의

○ 작은도서관과 독서동아리- 시민독서문화진흥거점

도서관의 일반독서동아리와 작은도서관의 특성상 도서관의 책문화활동을 지원하는 활동가모임, 작은도서관의 문화활동과 연계한 지역독서동아리들은 생활밀착형 작은도서관에서 활동근거를 마련하고 자기성장과 주민교류 및 지역사회기여의 기회를 가질 수 있습니다

▶ 마포주민영화제와 동아리발표회 / 마포도서관 동아리가 떴다!

- 마포구립작은도서관 5개관에서 진행된 주민영화제작물 5편의 상영회와 함께 마포구의 도서관들에서 활동하고 있는 동아리 활동을 공유하고 교류하는 자리
- 각 도서관 내에서 작은 발표회를 하거나 각자의 활동 결과물을 남기고 전시하는 이전의 방식에서 좀 더 주민에게 다가가고 서로 소통 할 수 있는 기회를 마련
- 주민제작 영화작품 : 초등, 청소년, 성인들이 각자의 삶의 모습에 맞게 마을 산책 / 인터뷰다큐‘사람’ / 카메라로 보는 세상 그리고 나 등의 주제로 하여 마을과 자신을 탐색하는 내용.
- 동아리가 떴다! 발표내용
 - 인물인형으로 만든 애니메이션 - 아름드리작은도서관의 어린이독서동아리 ‘아름나비’
 - 가족이 참여하는 팝송공연 - 성메작은도서관의 성인팝송동아리
 - 동시낭송과 시노래공연 - 꿈을이루는작은도서관의 어린이동시동아리
 - 생활글 낭송 - 글마루작은도서관의 성인독서동아리‘책과 노니는 사람들’
 - 오리고 붙이며 들려주는 옛이야기 - 해오름작은도서관의 활동가모임‘이야기나무’
 - 우리가 만든 동화 낭송 - 서강도서관의 시민동화창작모임
 - 통하였느냐! 연극공연 - 아름드리작은도서관의 연극동아리
 - 도서관 동아리활동내용 전시마당 - 수제책, 캐릭터인형, 독서수첩, 사진첩, 문집 등
- 주민영화제와 동아리발표회 참여 도서관: 꿈을이루는작은도서관, 고맙습니다 성산글마루작은도서관, 성메작은도서관, 아름드리작은도서관, 해오름작은도서관, 늘푸른소나무작은도서관, 복사골작은도서관, 서강도서관

<참고자료>

우리 동네 도서관들과 책 단체들이 함께 여는 동네 책축제 2013

○ 7~11일 동네 도서관들

- **한글이 와글와글** : 한글 이야기 동화책 빛그림 상영
 - 소개 : 한글날을 맞아 한글 이야기를 다룬 동화책을 빛그림으로 함께 봅니다
 - 일시장소 : 10월 7, 8, 10, 11일 오후 3시, 와글와글작은도서관 (070-4176-5959)
- **일일 북카페** - 이야기꾼들이 추천하는 책을 읽고 하는 독서나눔
 - 소개 : 이야기꾼들이 추천하는 책과 같은 책을 읽은 사람들이 나누는 북카페
 - 일시장소 : 10월 7일(월) 오후 6~8시, 공간 민들레 (02-322-1318)
- **도서관 친구를 만드는 법** - 초청: 서대문도서관친구들
 - 소개 : 우리 동네 도서관과 함께할 도서관 친구들을 어떻게 만들까
 - 일시장소 : 10월 8일(화) 오후 7시 30분, 해오름 작은도서관 (02-714-8080)
- **책에서 나온 영화 상영** - 올리버 스톤 감독의 <7월 4일생>
 - 소개 : 책에서 나온 영화로 평화를 상상하다
 - 일시장소 : 10월 9일(수) 오후 6시, 평화도서관 나무
- **엄마를 위한 그림책 읽기**
 - 소개 : 엄마를 위한 그림책 읽기 (참가비 3천원)
 - 일시장소 : 10월 10일(목) 오전 10시 30분, 오방놀이터
- **여섯 그림책 작가들의 그림책 몸짓 공연**
 - 소개 : 여섯 그림책 작가가 자신의 작품을 몸짓으로 보여주는 특별한 그림책 읽기 공연
 - 일시장소 : 10월 10일(목) 오후 5시~6시반 동네책방 개똥이네책놀이터
- **푸르른 녹색 마을 상상** : 마을의 녹지환경 이야기
 - 강사 : 이태헌(조경학 강사, 자산조경개발 대표)
- + **집담회** : 쟁이(성미산마을), 김홍철(환경정의 협동사무처장)과 함께
 - 소개 : 동네에 필요한 자연환경은 어떻게 보존하고 만들어가야 할까
 - 일시장소 : 10월 10일(목) 오후 7시 30분, 공간 민들레

○ 12일 동네책축제 공동 행사, 마포구청 앞 광장 (오전11시~오후5시)

[공연과 북콘서트]

극단 도깨비나라에서 들려주는 도깨비 인형극 ‘동에 번쩍 야광 귀신’ (2시 반)
마을합창단 등 동네 공연팀들과 어우러지는 북콘서트 (3시 반)

[찾아가는 도서관]

좋은 어린이책 바깥도서관 - 마포구립 작은도서관
공간민들레에서 추천하는 청소년 도서
환경책큰잔치에서 선정한 올해의 환경책 - 환경정의
어린이청소년평화책 - 평화도서관 나무

[놀이와 체험]

그림책 주인공 포토존, 그림책 퍼즐 - 마포구립 작은도서관
‘내 짝궁 최영대’ 미니북 만들기 - 마포구립 작은도서관
북커버의 쓸모있는 변신(버려지는 북커버로 나만의 소품 가방 만들기)
- 마포구립서강도서관
한글이 와글와글(한글 붓글씨 족자 만들기) - 와글와글작은도서관
들썩들썩 신나는 전래놀이(긴줄넘기, 비석치기, 사방치기 등)
- 동네책방 개똥이네책놀이터

[장터 상부상조]

헌책 교환 장터 - 공간 민들레
도서관을 돕는 출판인 후원도서 장터
버마 어린이도서관 후원장터 - 평화도서관 나무
동네책방 도서 판매, 마포도서관친구들 회원 모집

* 주최 : 동네책축제 준비위<공간 민들레, 동네책방 개똥이네책놀이터, 마포구립 서강도서관, 마포구립 작은도서관(꿈을이루는작은도서관, 고맙습니다성산골마루작은도서관, 성메작은도서관, 아름드리작은도서관, 해오름작은도서관), 마포FM, 마포도서관 친구들, 오방놀이터, 와글와글작은도서관, 평화도서관 나무, 환경정의> 마포구청

■ MEMO

A series of horizontal dashed lines intended for writing a memo, starting below the header and extending to the bottom of the page.

2013년 자치구 작은도서관 담당자 및 운영자 워크숍

발행일 2013년 12월 20일
발행인 이 용 훈
발행처 서울도서관(<http://lib.seoul.go.kr/>)
주 소 서울시 중구 태평대로 110번지 서울도서관
전 화 2133-0229
팩 스 2133-0316
인쇄처 (주)계문사(02-725-5216)

2013년 자치구 작은도서관
담당자 및 운영자 워크숍